



**Tudela**  
AYUNTAMIENTO

**PLAN DE ACCIÓN MUNICIPAL (PAM)  
2019-2023**

## Misión del Ayuntamiento\*

### ¿Para que estamos?

Para mejorar la **Calidad de Vida** de la ciudadanía, en función de la edad, género y cultura de cada persona, con el fin de que Tudela sea un lugar idóneo para:



- **VIVIR:** Acceder a infraestructuras, recursos, tecnología y servicios propios, cuidando siempre el patrimonio histórico y los recursos naturales
- **CONVIVIR:** Relacionarse en condiciones de igualdad, convivencia democrática y participativa, facilitando el acceso a la información y a las distintas gestiones públicas que puedan afectar a la calidad vida ciudadana
- **PROSPERAR:** Avanzar en los ámbitos sanitario, educativo, social y económico para generar empleo a través del desarrollo empresarial, comercial y turístico
- **DISFRUTAR:** Disponer de alternativas para disfrutar del ocio y la cultura en una ciudad moderna, atractiva y abierta a su entorno

Para lograrlo el Ayuntamiento debe **gobernar y gestionar** la ciudad con responsabilidad y ética, así como **planificar** su futuro, en sinergia con el Gobierno de Navarra y los agentes sociales y económicos de la Ribera

*\*Está definida, desde el año 2011, con la participación de la Corporación Municipal, Directores de Área, Técnicos y Empleados Municipales que participaron en equipos de mejora*

## Visión de Tudela 2023

*Tudela es un centro neurálgico entre grandes ciudades y comunidades autónomas y un motor de desarrollo en el corredor del eje del Ebro, que aporta a Navarra un valor diferenciado, por ello, queremos ser un Ayuntamiento de referencia en Navarra por:*

### **Capacidad de impulso estratégico de la ciudad:**

- referente industrial y comercial
- enclave turístico, gastronómico e histórico
- liderazgo para impulsar innovación social



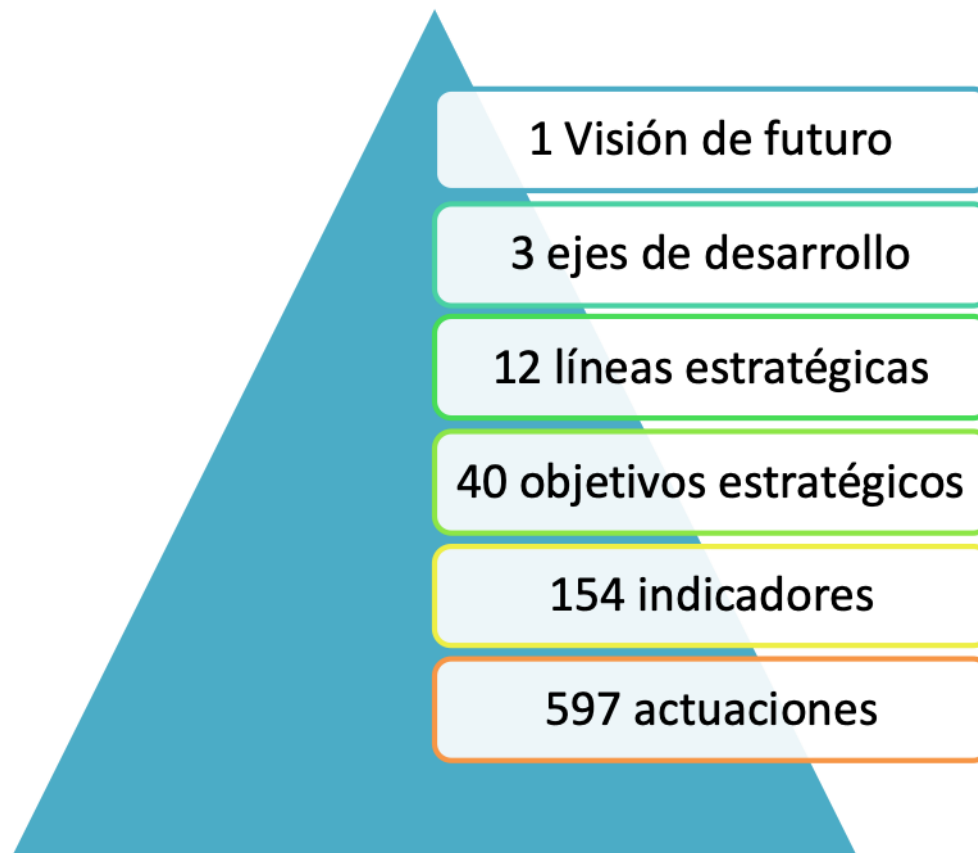
### **Optimización de los servicios a la ciudadanía:**

- desarrollo urbano sostenible
- orientación a la ciudadanía
- tradiciones y diversidad

### **Mejora continua en la gestión interna:**

- Orientación a objetivos y resultados
- Comunicación interna y externa





\* Las actuaciones se van concretando, cada año, en función del presupuesto disponible, en el Plan de Gestión anual (PGA)



## 12 Líneas Estratégicas (LE) y 40 objetivos estratégicos de desarrollo de Tudela (OE)

### EJE: Desarrollo socioeconómico

### EJE: Calidad de Vida Urbana

### EJE: Gestión

**LE. 1**  
Impulso a empresas y sectores clave (PEC 4 Desarrollo)

OE 1.1 Poner en valor comercio y hostelería (PEC 4.2)

OE 1.2 Impulsar sector agroalimentario (PEC 4.1)

OE 1.3 Desarrollo sectores agrícola y ganadero

OE 1.4 Impulso emprendimiento y atracción de empresas

**LE. 2**  
Proyección externa de Tudela (PEC 1 Lider regional)

OE 2.1 Situar Tudela como referente internacional de marca verde (PEC 4.1)

OE 2.2 Impulso a la gastronomía con impacto externo

OE 2.3 Proyección externa de Tudela. Marca Tudela. Turismo y Festejos. (PEC 4.6)

**LE. 3**  
Sinergias para desarrollo y empleo (PEC 4)

OE 3.1 Ampliar estudios UPNA, UNED, ETI y SNE (PFC 4.4)

OE 3.2 Retención y desarrollo del talento (PEC 4.4)

**LE. 4**  
Preservar la salud y el medio ambiente (PEC 5)

OE 4.1 Calidad del Sistema sanitario público (PEC 4.2)

OE 4.2 Limpieza y estética urbana (PEC 5.4)

OE 4.3 Avanzar hacia la Ecociudad (PEC 5.3, 5.4)

**LE. 5**  
Convivencia ciudadana y seguridad (PEC 3: Civismo)

OE 5.1 Reforzar la seguridad ciudadana

OE 5.2 Optimizar el tráfico y la movilidad urbana (PFC 5.5)

OE 5.3 Reforzar igualdad y convivencia general y de género (PEC 3.1)

OE 5.4 Colaborar con asociaciones (PEC 2.5, 3.5)

**LE. 6**  
Educación, cultura, festejos y deporte (PEC 2, 3)

OE 6.1 Cultura en sentido amplio (PEC 3.2, 4.3)

OE 6.2 Educación de calidad y en libertad (PEC 2.4)

OE 6.3 Deporte diversificado para todos

**LE. 7**  
Apoyo a colectivos y zonas de la ciudad (PEC 2, 5, 6)

OE 7.1 Desarrollo urbano (PEC 5.1, 5.2)

OE 7.2 Reformas para cada barrio (PEC 5.2)

OE 7.3 Integración juvenil activa (PEC 5.2, 6.1, 6.2, 6.3)

OE 7.4 Integración activa de mayores (PEC 2.2, 4.2)

OE 7.5 Apoyo e inclusión personas con dificultades (PEC 2.1, 2.2, 2.3, 2.5)

**LE. 8**  
Infraestructuras de desarrollo y calidad de vida (PEC 1, 2, 4)

OE 8.1 Infraestructuras para futuro (PEC 1.3)

OE 8.2 Infraestructuras para turismo (PEC 4.6)

OE 8.3 Infraestructuras de salud (PEC 4.2)

OE 8.4 Infraestructuras sociales (PEC 1.3, 2.2)

OE 8.5 Infraestructuras deportivas

**LE. 9**  
Gestión económica, orientada al desarrollo ciudad

OE 9.1 inversión en innovación y valor añadido

OE 9.2 Gestión económica eficaz y presión más moderada

OE 9.3 Integración en sistemas financiación proyectos supralocales

OE 9.4 Impulso Carta de Capitalidad (PEC 1.3)

**LE. 10**  
Comunicación y participación ciudadana (PEC 3)

OE 10.1 Participación ciudadana (PEC 3.4)

OE 10.2 Comunicación externa, transparencia, gobierno abierto y protección de datos (PEC 3.3)

**LE. 11**  
Eficacia de los procesos de trabajo

OE 11.1 Smart City, desarrollo admon. Electrónica y ciberseguridad

OE 11.2 Cultivar la planificación, calidad y mejora de los procesos de trabajo

**LE. 12**  
Conocimiento y desempeño

OE 12.1 Grupos de conocimiento para desarrollo socioeconómico

OE 12.2 Capacitación y competencias de los/as trabajadores/as municipales (PEC 3.3)

OE 12.3 Código de Buenas prácticas Municipales

## Eje 1: Desarrollo socioeconómico

### Línea 1: Empresas y sectores clave (PEC 4)

*71 actuaciones para .....*

- *Poner en valor el comercio y la hostelería*
- *Impulsar el emprendimiento*
- *Atraer empresas*



- *Impulsar el sector agroalimentario*
- *Desarrollar los sectores agrícola y ganadero*

*Ej. Actuaciones:*

- *Colaboración con asociaciones comerciantes y hosteleros para desarrollo actividades (34)*
- *Comisión consultiva de agricultura y montes (121)*
- *Plan atracción empresas*



## Eje 1: Desarrollo socioeconómico

### Línea 2: Proyección externa de Tudela (PEC 1)

**31 actuaciones para ....**

- *Impulsar la gastronomía con impacto externo*
- *Proyectar la marca Tudela en el exterior*
- *Situar Tudela como referente en el mercado internacional de marca verde*

*Ej. Actuaciones:*

- **Creación Gastroforo (30)**
- **Mejora en la señalización innovadora para Turismo (29)**





**Eje 1: Desarrollo socioeconómico**

**Línea 3: Sinergias y competencias para desarrollo y empleo (PEC 4)**

**17 actuaciones para ...**

- *Ampliar los estudios de la UPNA, UNED, ETI y del Servicio Navarro de Empleo*



- *Retener y desarrollar el talento*

## Eje 2: Calidad de Vida Urbana

### Línea 4: Salud y el medioambiente (PEC 5)

**59 actuaciones para ...**



- *Preservar y desarrollar la calidad del sistema sanitario público*
- *Mejorar la limpieza y la estética de la ciudad*
- *Avanzar hacia la ecociudad*

*Ej. Actuaciones:*

- **Creación Grupo de trabajo RIBERA-SALUD**
- **Campañas de concienciación de adopción y limpieza de animales (126)**
- **Completar sustitución del alumbrado público por LED y pavimento descontaminante en nuevas calles (130)**



## Eje 2: Calidad de Vida Urbana

### Línea 5: Convivencia ciudadana y seguridad (PEC 3)

*76 actuaciones para ...*



- *Reforzar la seguridad ciudadana*
- *Optimizar el tráfico y la movilidad urbana*
- *Reforzar la igualdad, la convivencia general y de género*
- *Colaborar con las asociaciones de la ciudad*

*Ej. Actuaciones:*

- **Ordenanza de conductas cívicas y campaña de concienciación ciudadana (93).**
- **Mejorar los recursos policiales y materiales (94).**
- **Aparcamientos: reabrir parking Plaza Constitución (111).**

## Eje 2: Calidad de Vida Urbana

### Línea 6: Educación, cultura, festejos y deporte (PEC 2 y 3)

*105 actuaciones para ...*

- *Facilitar una educación de calidad y en libertad*
- *Impulsar la cultura en sentido amplio*



- *Promover el deporte diversificado, para todos*

## Eje 2: Calidad de Vida Urbana

### Línea 7: Apoyo a zonas y colectivos sociales de la ciudad (PEC 2, 5 y 6)

#### 59 actuaciones para ...

- *Desarrollo urbano*
- *Reformas y medidas específicas en cada barrio*
- *Integración juvenil activa*
- *Integración activa de las personas mayores*
- *Apoyo e inclusión social a familias y personas con dificultades*



Barrios de Tudela



#### *Ej. Actuaciones:*

- **Corredor verde Paseo del Prado-Mejana (103)**
- **Actividades específicas para mayores (66)**
- **Arreglo plaza Padre Lasca (Barrio Lourdes) (131)**

## Eje 2: Calidad de Vida Urbana

# Línea 8: Infraestructuras de desarrollo y calidad de vida urbana (PEC 1, 2 y 4)

### 37 actuaciones para ...

- *Construir infraestructuras para el futuro*
- *Impulsar infraestructuras para el turismo*



- *Ejecutar infraestructuras sanitarias*
- *Fomentar infraestructuras sociales*
- *Construir y optimizar infraestructuras deportivas*

### *Ej. Actuaciones:*

- *Solicitar al Gobierno de Navarra inicie tramo sur A15 y Gobierno de España unión Medinaceli-Tudela (4).*
- *Construcción de unas piscinas en el Complejo Deportivo Clara Campoamor (69)*
- *Wifi abierto (zonas localizadas, turísticas, culturales y deportivas)(48)*

### Eje 3: Gestión

## Línea 9: Gestión económica orientada al desarrollo de la ciudad

*20 actuaciones para ...*



- *Impulsar la Carta de Capitalidad*
- *Participar en sistemas de financiación supralocal de proyectos*

- *Gestionar la economía de forma eficaz, con una presión fiscal más moderada y orientada al desarrollo económico*
- *Invertir en innovación y valor añadido*



### Eje 3: Gestión

## Línea 10: Comunicación y participación ciudadana

*40 actuaciones para ...*

- *Promover la participación ciudadana*
- *Optimizar la comunicación a la ciudadanía, la transparencia, el gobierno abierto y la protección de datos*





**Eje 3: Gestión**

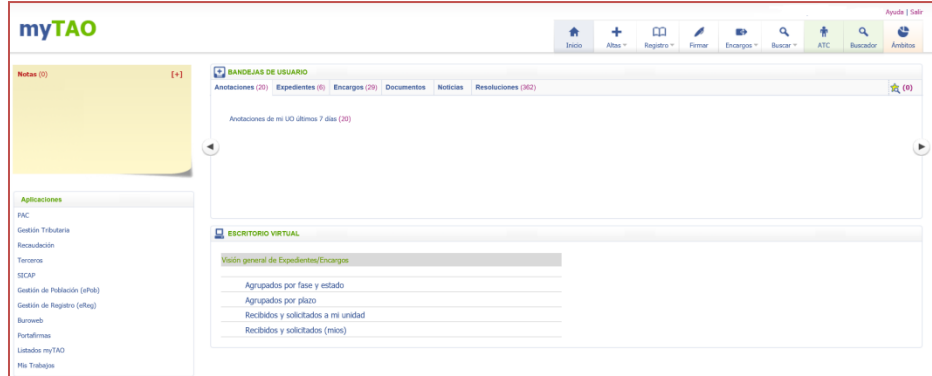
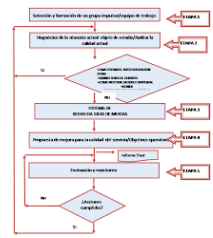
**Línea 11: Eficacia en los procesos de trabajo**

**32 actuaciones para ...**

- *Smart City, desarrollar administración electrónica y ciberseguridad*



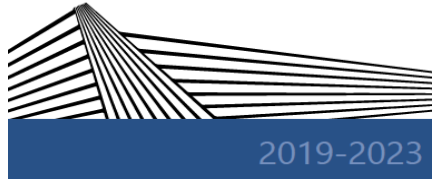
Plan de Acción Municipal  
2019-2023  
Documento de gestión



- *Cultivar la planificación, calidad y mejora de los procesos de trabajo*

*Ej. Actuaciones:*

- **Sentar bases para Tudela Smart City(52)- Plan Smart Cities**
- **Implantación Administración electrónica (EDUSI)**
- **Plan de Acción Municipal 2019-2023 (43)**



### Eje 3: Gestión

## Línea 12: Conocimiento y desempeño

### 50 actuaciones para ...

- *Desarrollar la capacitación y las competencias de las personas que trabajan en el Ayuntamiento*
- *Generar grupos de conocimiento orientados al desarrollo socioeconómico*
- *Actualizar el Código de Buenas Prácticas Municipales*



## Indicadores del Plan de Acción municipal *¿Cómo medimos los avances?*

*Es importante revisar periódicamente el PAM, para conocer cómo se van cumpliendo las actuaciones planificadas y logrando resultados en cada línea estratégica, y así:*

- *Corregir las desviaciones*
- *Añadir nuevas actuaciones y proyectos*
- *Tomar decisiones acertadas*
- *Informar a la ciudadanía sobre la evolución de las actuaciones y resultados*



A screenshot of the PAM interface showing a detailed view of a specific strategic line and its actions. The interface is in Spanish and includes a navigation menu on the left and a main content area with several columns for details.

Línea 1 Tudela como líder territorial de la subregión del valle del Ebro (PEC 1)						
1.1 Unificación y descentralización de Servicios provinciales (PEC 1.1)						
Actuaciones	Observaciones	Unidad Administrativa	Servicio	Inicio	Fin	Coste
<ul style="list-style-type: none"> <li>Trasladar oficinas de NADUVINSA a Tudela</li> <li>Generar un Bando: taxi para la parte de la Ribera</li> </ul>				01-01-2019	31-12-2019	0,00
<ul style="list-style-type: none"> <li>Trasladar oficinas de NADUVINSA a Tudela</li> <li>Impulsar la descentralización por parte de las oficinas activas de empleo, así de formación ocupacional hasta los municipios.</li> <li>Trasladar oficinas de NADUVINSA a Tudela</li> </ul>		Comercio, Industria y Empleo	Industria	01-01-2017	31-12-2019	0,00
		Alcalde	Alcalde	01-01-2019	31-12-2019	

## Pasos siguientes para marzo-abril 2020

- Elaboración del PGA 2020 (Plan Gestión Anual 2020).
- Sistemática de Seguimiento y rendición de cuentas anual.
- Participación ciudadana del PAM.

